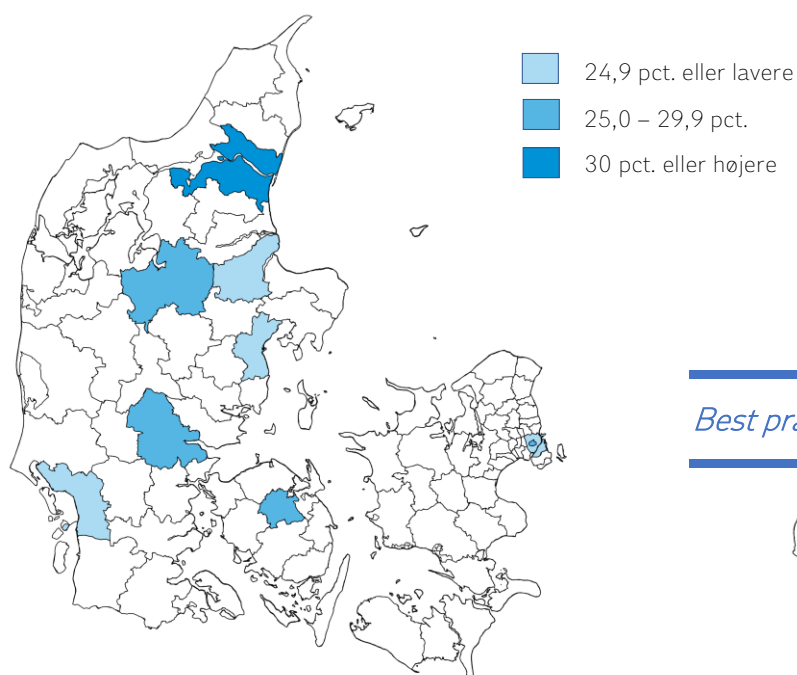


Kommunerne vinder, når vi samarbejder

Kommunernes økonomi er presset af de økonomiske rammevilkår, mangel på arbejdskraft og udviklingen i det demografiske træk. Derfor har kommunerne fokus på, hvordan der kan frigøres både hænder og økonomi, så borgerne ikke skal opleve serviceforringelser.

Offentlig-privat samspil kan bidrage til en fortsat kvalitetsudvikling, innovation og effektivisering af den kommunale opgaveløsning. På tværs af kommunegrænserne er der mange gode eksempler, der kan inspirere til nye lokale samarbejder.

I de 9 største kommuner samarbejder kommunerne i gennemsnit med private virksomheder om 26,3 pct. af de udbudsegnede opgaver. Det er 0,6 pct. point lavere end landsgennemsnittet og dækker over en variation på 7,6 procentpoint.



Best practice er 41,8 pct.*

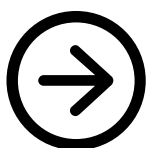
* Se definition af best practice [her](#).



[Her](#) kan du med vores interaktive værktøj nemt og hurtigt danne dig et overblik over status og udviklingen i din kommune, og sammenligne med andre kommuner.

Erfaringerne viser gevinster ved offentlig-privat samarbejde

Når kommunerne inviterer private virksomheder til at samarbejde om opgavevaretagelsen sikrer vi, at borgerne får mest mulig kvalitet for skattekrone. Private virksomheder kan eksempelvis bidrage med at integrere ny teknologi, optimere arbejdsgangene, udvikle serviceydelserne og udnytte stordriftsfordele.

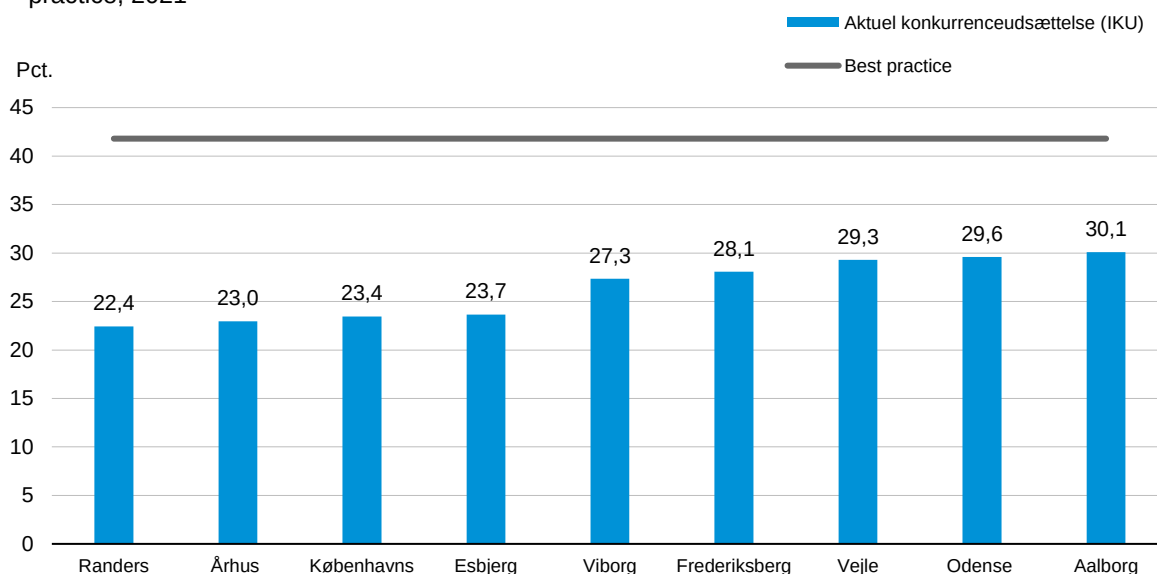


[Her](#) kan du finde en række eksempler på offentlig-private samarbejder, der har bidraget til at øge kvaliteten eller sikre den samme kvaliteten med færre skattekrone.

De frigjorte midler kan kommunen eksempelvis bruge til at øge kvaliteten i form af flere varme hænder og mere tid til borgerne. Alternativt kan kommunen fastholde sit nuværende serviceniveau og samtidig eksempelvis sætte kommuneskatten ned eller overføre flere ressourcer til andre velfærdsområder.

Samspeilet med private kan øges med inspiration fra andre kommuner

Indikator-for-konkurrenceudsættelse hos de 9 største kommuner sammenlignet med best practice, 2021



Anm.: Indikator-for-konkurrenceudsættelse (IKU) opgøres som forholdet mellem mængden af de udbudte kommunale driftsopgaver (inkl. kommunernes egne vundne bud) og de udbudseggede opgaver, jf. Indenrigs- og Boligministeriets definition. Best practice defineres som gennemsnittet for de ti kommuner, der inden for hver hovedkonto konkurrenceudsætter den største andel af de udbudseggede opgaver. Best practice for den samlede IKU svarer til, at kommunerne for hver hovedkonto når op på best practice.

Kilde: Danmarks Statistik, Indenrigs- og Boligministeriet samt DI-beregninger.

[DI vurderer på baggrund af bl.a. forskningsrapporter og konkrete danske erfaringer](#), at de mulige gevinster er på 10-15 procent af driftsudgifterne. Hvis de ni største kommuner øger samarbejdet med private virksomheder til best practice-niveauet, vil de potentielle gevinster være op til 1,9 mia. kr.



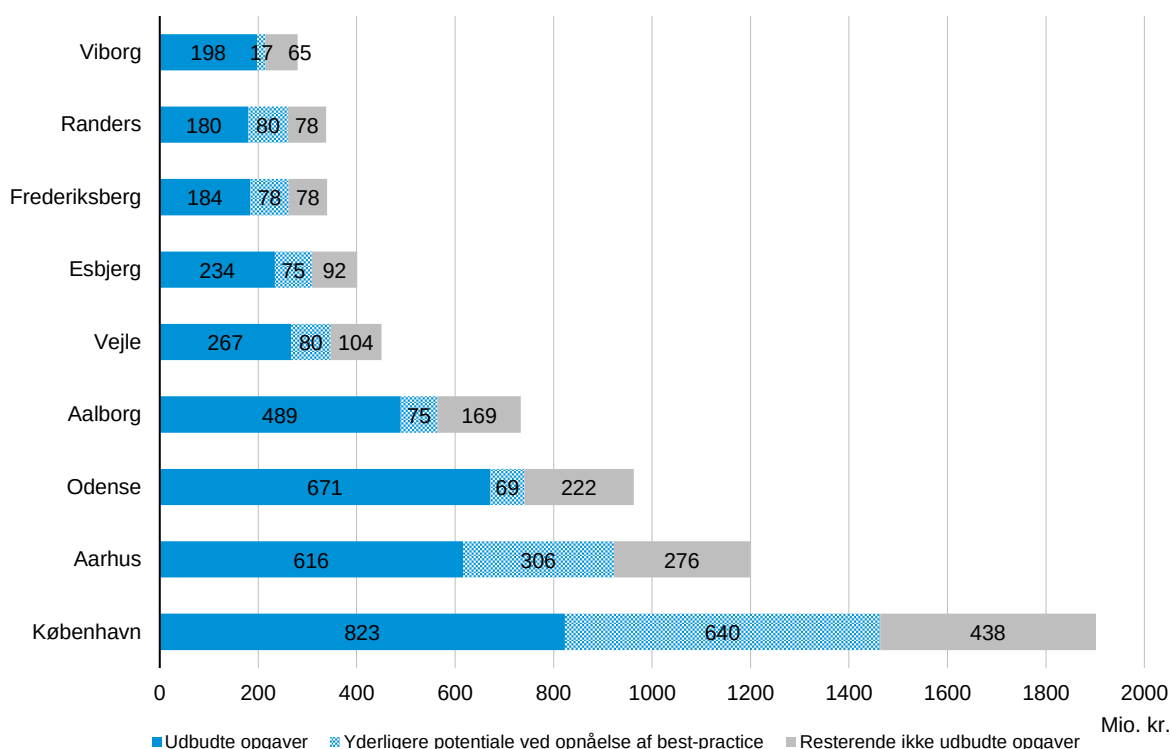
Med [DI's beregningsværktøj](#) kan du let sammenligne din kommune med andre kommuner og beregne de mulige gevinster.

Stadig stort potentiale inden for de tekniske opgaver

Private virksomheder har stor ekspertise og erfaring, når det kommer til at løse tekniske opgaver som fx vedligeholdelse af veje og grønne områder i kommunerne. For mange af de største kommuner er der fortsat mulighed for at opnå yderligere gevinster ved at konkurrenceudsætte flere af disse typer opgaver.

Øget offentlig-privat samarbejde om tekniske opgaver i de ni største kommuner kan frigøre op mod 213 mio. kr. i gevinster

Kommunernes andel af udbudsegnede opgaver på det tekniske område (IKU), opgjort ved potentiale



Anm.: De tekniske opgaver er hovedkonto 0 og 2 i kommunernes regnskab. Kommunernes egne vundne bud er medregnet på hovedkontoniveau. Potentialet er opgjort ved løft til best practice indenfor de tekniske opgaver, som er 76,9 %

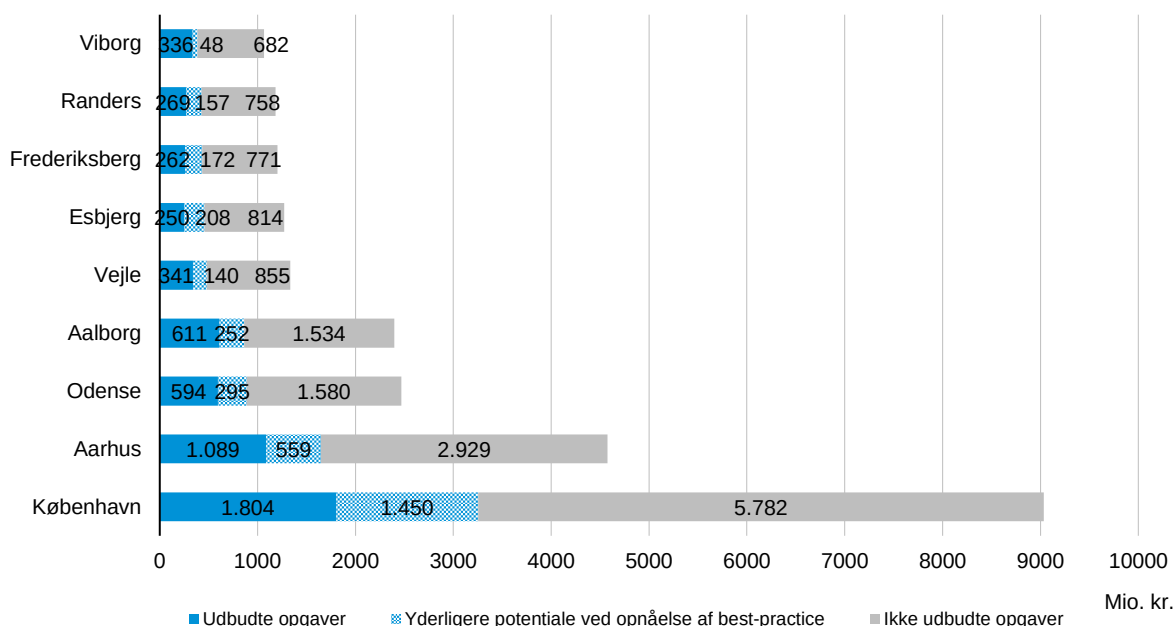
Kilde: Danmarks Statistik, Indenrigs- og Boligministeriet samt DI-beregninger

Gode muligheder for mere offentlig-privat samarbejde om støttefunktionerne

Indenfor kommunernes støttefunktioner som fx rengøring og ejendomsadministration er der også potentiale for mere konkurrenceudsættelse og samarbejde med det private erhvervsliv, som kan bidrage til effektiv drift.

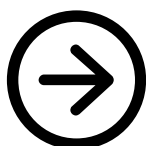
Konkurrenceudsættelsen af støttefunktioner i de ni største kommuner kan løftes med 3,3 mia. kr.

Kommunernes andel af udbudte støttefunktioner (IKU), opgjort ved potentiale ved løft til best practice, 2021



Anm.: Støttefunktionerne er hovedkotno 3 og 6 i kommunernes regnskab. Kommunernes egne vundne bud er medregnet på hovedl. Potentialet er opgjort ved løft til best practice indenfor de tekniske opgaver, som er 36,0 %
Kilde: Danmarks Statistik, Indenrigs- og Boligministeriet samt DI-beregninger

Sådan høster din kommune potentialet



1. Få afdækket de konkrete opgaver inden for de tekniske opgaver og støttefunktioner, der i dag ikke er konkurrenceudsat i din kommune.
2. Få kortlagt de økonomiske og kvalitative gevinster, som din kommune allerede har opnået på de tekniske opgaver.
3. Bliv inspireret af andre kommuner.

DI's anbefalinger

① Afdæk potentialet for øget offentlig-privat samarbejde med inspiration fra andre kommuner.

En kortlægning af de økonomiske og kvalitetsmæssige gevinster, som din kommune allerede har opnået, kan bidrage til at anskueliggøre yderligere gevinster.



Roskilde Kommune har fået [udarbejdet et katalog med konkrete opgaver](#), der vil kunne løses i samarbejde med private virksomheder.

Hillerød Kommune har gennemført [en systematisk afdækning af kommunens udbudsegneede opgaver og sammenlignet sig med omkringliggende kommuner](#).

② Styrk samarbejdet med virksomhederne om den grønne omstilling

Der skal følges op på den grønne omstilling, så kommunerne stiller fælleskrav til hvad der er grønt, så leverandører kan levere grønne løsninger uden at bureaukrati kommer i vejen.



Københavns Kommune samler op på deres årlige bæredygtige indkøbsindsatser i deres [Årsrapport for Bæredygtige Indkøb 2021](#).

Furesø Kommunes [indkøbspolitik](#) sætter rammerne for reduktion af klimaafttrykket fra kommunens indkøb. Furesø Kommune følger udviklingen af nye og forbedrede metoder og værktøjer, fx i form af CO2-beregnere.

③ Giv borgerne flere og bedre valgmuligheder i velfærden

Et tættere samarbejde med private aktører kan give borgerne mulighed for et større udbud af velfærdstilbud, der lever op til deres ønsker og behov.



[Haderslev Kommune](#) har gennem en årrække samarbejdet med private aktører om at drive de kommunale plejehjem, og i 2022 slår et nyt friplejehjem dørene op for de første beboere. De ældre skal have noget at vælge imellem, lyder begrundelsen.